



EQUIPO OLÍMPICO ARGENTINO BUENOS AIRES 2018

PLAN OPERATIVO



UNA OPORTUNIDAD OLÍMPICA

El deporte nacional requería la creación de un modelo superador, una herramienta que cambiara la historia y que contribuyera a que nuestros atletas contaran con las condiciones necesarias para planificar sus carreras sin dificultades ajenas al propio desafío de su actividad.

A fines de 2009, el Congreso Nacional sancionó la ley N° 26.573 y la inmediata Reglamentación del poder ejecutivo encabezado por la presidenta Dra. Cristina Fernández de Kirchner, posibilitó la creación del Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo, iniciando su gestión como tal en agosto de 2010.

El ENARD es un organismo de composición mixta (ámbito público y privado), de conducción alternada y representación igualitaria, cuyos socios fundadores y coadministradores son el Comité Olímpico Argentino (COA) y la Secretaría de Deporte del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Ejerce la condición de persona jurídica de derecho público no estatal, sin fines de lucro, en la que el Estado y la organización privada realizan una tarea conjunta para potenciar el crecimiento y la consolidación del deporte de alto rendimiento.

El objetivo del ENARD es gestionar y coordinar apoyos económicos específicos para la implementación y el desarrollo de las políticas de alto rendimiento deportivo, a fin de posibilitar que nuestros atletas cuenten con los recursos adecuados, incrementen su motivación y puedan concentrar sus esfuerzos en pos de mejorar sus resultados, cumpliendo así, sus objetivos competitivos.

Su misión es dar soporte para el entrenamiento y la capacitación de los atletas de alto rendimiento, colaborando con el objetivo de atender y promover las actividades relacionadas con el deporte nacional. Se trata de un proyecto estratégico, con un enfoque federal, participativo y de sustentabilidad en el largo plazo.

Pero el trabajo del ENARD no se limita a la asignación de recursos económicos. Su creación invita a soñar con programas más audaces, que nos permitan aprovechar grandes oportunidades.

Y los III Juegos Olímpicos de la Juventud Buenos Aires 2018 son una gran oportunidad.

Estos Juegos para jóvenes de 15 a 18 años representan el evento multideportivo global más importante de la actualidad. Su ADN es esencialmente educativo, procurando inspirar a la juventud a ocupar un rol activo en sus comunidades como embajadores de los valores olímpicos.

Para nosotros, estos Juegos pueden significar la oportunidad de "resetear" el deporte argentino. Un desafío mucho más ambicioso que alcanzar una posición destacada en el cuadro de medallas.

En consecuencia, las estrategias descriptas en este documento no se limitan a la construcción de un equipo juvenil que nos representará en 222 pruebas de 28 deportes. Su verdadera intencionalidad supera al logro deportivo, ya que procuraremos que las transformaciones alcanzadas por este plan resulten provechosas en dos direcciones: la conformación de un equipo olímpico de excelencia y la mejora estructural del sector para las próximas generaciones.

En este sentido, el programa descripto nos permitirá hacer algo trascendente: "crear futuro".



LOS JUEGOS

DEPORTE	CATEGORÍAS	ATLETAS	CUPO		PRUEBAS
			CON	Local	
Acuáticos	2000 2003	448	10	12	41 Clavados: Trampolín 3mts. Plataforma 10mts. // Natación: 4 Estilos 50mts. 100mts. 200mts. Libre: 400mts. 800mts. - Medley: 200mts. - Postas 4x100mts. Libre y Medley.
Atletismo	2001 2002	680	36	4	37 Pista: 100mts. 200mts. 400mts. 800mts. 1500mts. 3.000mts. c/obs. 110mts. 100mts. y 400mts. vallas. Posta 8x100mts. Alto, Largo, Garrocha y Triple. - Bala, Disco, Martillo y Jabalina. Marcha.
Bádminton	2000 2003	64	4	2	3 Single masculino y femenino / Doble mixto.
Básquetbol	2000 2001	160	8	8	4 Torneo 3x3 de 20 equipos masculino y femenino / Torneo de habilidades.
Boxeo	2000 2001	78	5	2	13 Masculino: hasta 49kg / 52kg / 56kg / 60kg / 64kg / 69kg / 75kg / 81kg / 91kg / +91kg Femenino: hasta 51kg / 60kg / 75kg.
Canotaje	2001 2002	64	3	3	8 K1 sprint 1vs1 masculino y femenino / Slalom con obstáculos masculino y femenino. C1 Sprint 1vs1 masculino y femenino / Slalom con obstáculos masculino y femenino.
Ciclismo	2000 2001	128	4	4	3 Masculino por equipo BMX, MTB, Ruta. Femenino por equipo BMX, MTB, Ruta / Relevos por equipo mixto MTB Ruta.
Equestre	2000 2001	30	1	1	2 Salto: Competencia individual / Competencia continental por equipos.
Esgrima	2001 2003	78	6	6	7 Espada, Florete y Sable masculino y femenino / Competencia por equipos mixtos.
Fútbol	2003 2003	216	18	18	2 Torneo de 6 equipos masculino y femenino.
Gimnasia	2001 2003	156	10	10	16 Artística: Ind. general / suelo, salto, arzones, anillas, paralelas, barra fija, asimétricas, viga. Ritmica: Individual / Conjunto - Trampolín: Individual.
Golf	2000 2002	64	2	2	3 Individual masculino y femenino / Equipos mixtos.
Handball	2000 2002	168	28	14	2 Torneo de 6 equipos masculino y femenino.
Hockey	2000 2003	180	18	9	2 Torneo 5x5 de 10 equipos masculino y femenino.
Judo	2000 2002	104	2	2	9 Masculino: hasta 55kg / 66kg / 81kg / 100kg. Femenino: hasta 44kg / 52kg / 63kg / 78kg. - Competencia continental por equipos mixta.
Lucha	2001 2002	112	5	0	14 Greco-Romana: hasta 42kg / 50kg / 58kg / 69kg / 85kg Libre: Masculina hasta 46kg / 54kg / 63kg / 76kg / 100kg - Femenina hasta 46kg / 52kg / 60kg / 70kg.
Pentathlon	2000 2003	48	2	2	3 Individual / Relevos mixtos.
Pesas	2001 2003	110	4	4	11 Masculino: hasta 56kg / 62kg / 69kg / 77kg / 85kg / +85kg. Femenino: hasta 48kg / 53kg / 58kg / 63kg / +63kg.
Remo	2000 2001	96	4	2	4 Single Scull masculino y femenino / 2 remos largos sin timonel masculino y femenino.
Rugby	2000 2001	144	24	12	2 Rugby 7: Torneo de 6 equipos masculino y femenino.
Taekwondo	2001 2002	100	6	6	10 Masculino: hasta 48kg / 55kg / 63kg / 73kg / +73kg Femenino: hasta 44kg / 49kg / 55kg / 63kg / +63kg.
Tenis	2000 2003	64	4	2	5 Competencia Individual masculino y femenino / Dobles masculino, femenino y mixto.
Tenis de Mesa	2000 2003	64	2	2	3 Competencia Individual masculino y femenino / Competencia por equipos mixtos.
Tiro	2000 2003	80	4	2	6 Rifle de aire 10mts. masculino, femenino y por equipo mixto. Pistola de aire 10mts. masculino, femenino y por equipo mixto.
Tiro con Arco	2001 2003	64	2	2	3 Arco Recuvo: individual masculino y femenino y por equipos mixto.
Triatlón	2001 2002	64	2	2	3 Distancia Sprint: Individual masculino y femenino. Competencia continental por equipos (Relevos).
Voleibol	2000 2003	144	4	4	2 Beach Voley: Torneo de 36 equipos masculino y femenino.
Yachting	2002 2003	100	4	4	4 Windsurf masculino y femenino. Clase Byte.

Selección de talentos

ENE 2014
-56 MESES

FEB 2015
-43 MESES

14 Meses
1.400.000 jóvenes

OBJETIVO

Identificar un grupo de jóvenes con facultades excepcionales y alto potencial para integrar la Misión Argentina en los Juegos Olímpicos de la Juventud 2018.

Indicador: cantidad de individuos excepcionales que respondan a la convocatoria de concentraciones y competencias propuestas por el ENARD (Individuo excepcional: $\geq P98$ en la distribución estadística de los resultados de la evaluación nacional de la aptitud física 2014).

ESTRATEGIAS

Se prevén dos operativos para la búsqueda de talentos: a) dentro de las 28 Federaciones Nacionales y b) en la población general de las 24 provincias. El primero supone: registro y testeo de todos los deportistas federados del grupo etario 2018, con su consecuente segmentación y derivación por nivel. El segundo contempla una evaluación (bianual) de la aptitud física y una encuesta de hábitos deportivos, para los jóvenes nacidos entre los años 2000 y 2001. Esta tarea será llevada a cabo por las Direcciones Provinciales de Deporte, con la auditoría de las áreas científicas de la Secretaría de Deporte del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Los talentos detectados por ambos sistemas, serán invitados a campamentos para la verificación del rendimiento y el intercambio de información relevante. Se promoverá la convocatoria de los mejores candidatos a los equipos provinciales de los Juegos Evita.

	ANTES	2014												2015		
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	
Diseño de protocolos y producción de las herramientas	■															
Censo y evaluación de los deportistas federados BA2018		■	■	■	■											
Concentraciones con los talentos federados					■	■	■	■	■						■	
Capacitación en cascada a evaluadores nacionales			■	■												
Evaluación de campo y procesamiento de la información					■	■	■						■	■		
Campamentos provinciales y nacionales								■	■						■	
Estudio de los II Juegos Olímpicos de la Juventud								■	■	■						
Control de rendimiento en las finales de los Juegos Evita														■		
Plan de comunicación					■	■										

RECURSOS

R.R.H.H.

- Personal ENARD
- 28 Directores Deportivos 2018
- Equipo de evaluación y estadística

Compras y Contrataciones

- Diseño y producción de kits de evaluación
- Servicio de procesamiento de la información
- Traslado y alojamiento de los evaluadores
- Campamentos Provinciales y Nacionales
- Operativo Nanjing
- Herramientas de Comunicación

Desarrollo del rendimiento

MAR 2015
-42 MESES

ABR 2016
-29 MESES

14 Meses
3.600 atletas en formación

OBJETIVO

Desarrollar la capacidad de rendimiento de los jóvenes seleccionados hasta el nivel óptimo-funcional para cada segmento etario y especialidad deportiva.

Indicador: índice de desarrollo de la capacidad de rendimiento deportivo (IDR). A partir del diseño de 28 baterías de evaluación, se controlará el incremento en la capacidad de rendimiento y la conversión de la potencialidad inicialmente identificada en respuestas eficientes para la alta competencia.

ESTRATEGIAS

Se proyecta la operación de 120 Centros de Desarrollo Olímpico para los destinatarios del presente programa. Su ubicación dependerá (predominantemente) de los lugares de residencia de los talentos seleccionados y los recursos humanos disponibles para la tarea. Los mismos podrán situarse en instalaciones públicas o privadas (acceso gratuito), administradas por organizaciones estatales o asociaciones sin fines de lucro.

Los deportistas entrenarán con metodología de alto rendimiento adaptada a su etapa evolutiva y participarán en cuatro competencias nacionales. Los mejores atletas de cada especialidad enfrentarán dos topes de control del rendimiento contra rivales internacionales.

	ANTES	2015											2016			
		MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	
Mapeo y regionalización del talento deportivo	■															
Selección de instituciones y recursos humanos	■															
Compra de equipamiento	■															
Capacitación de profesores de los Centros de Desarrollo Olímpico	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Evaluación médica de los deportistas		■														
Período de entrenamiento y desarrollo del rendimiento		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Períodos de concentraciones y competencias nacionales				■		■						■	■			
Topes internacionales en la Argentina								■								■
Programa de derechos sociales y valores olímpicos								■	■	■	■	■	■	■	■	■

RECURSOS

R.R.H.H.

Personal ENARD
28 Directores Deportivos 2018
240 Entrenadores de Centros de Desarrollo
Equipo de auditoría de campo

Compras y Contrataciones

Equipamiento deportivo Centros de Desarrollo
Traslado y alojamiento de staff técnico
Traslado y alojamiento de staff auditoría
Operación de Competencias Nacionales
Operación de Competencias Internacionales

Proyección olímpica

MAY
2016
-28 MESES

ABR
2017
-17 MESES

12 Meses
1.100 deportistas: 16 equipos y 880 atletas individuales

OBJETIVO

Conformar 28 planteles juveniles de rendimiento internacional que discutan en un plano de igualdad con las potencias deportivas de cada especialidad.

Indicador: resultados de los atletas y los equipos deportivos en las competencias continentales, los campeonatos mundiales de la categoría y los rankings internacionales de cada deporte. Se administrará un archivo de estadísticas individuales de los atletas convocados para determinar su elegibilidad en el equipo olímpico.

ESTRATEGIAS

Finalizado el último control de rendimiento, los equipos técnicos deberán reducir el universo de atletas en carrera. Tal disminución conllevará al establecimiento de un eficiente operativo de derivación al sistema federativo, para los deportistas que no superaron el referido control. Se prevén concentraciones periódicas de los atletas proyectables (adaptadas a cada deporte) en instalaciones con recursos de excelencia para el entrenamiento y la evaluación.

Las estrategias clave de la etapa se enfocarán en: a) la conformación integral de los planteles técnicos, b) el mejor programa de competencias internacionales que pueda concretarse, c) clínicas con los atletas olímpicos, d) instrumentos de educación formal para los jóvenes que sigan en el proceso y e) plan de becas deportivas.

	ANTES	2016								2017			
		MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR
Conformación integral de los planteles técnicos	■												
Diseño de la estrategia de derivación	■												
Programa formal de capacitación para jóvenes técnicos	■												
Determinación de la nómina de proyección olímpica		■											
Programa de derivación de atletas al sistema federativo			■	■	■								
Clínicas con atletas olímpicos					■	■	■						
Programa de entrenamiento y competencias			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Programa de educación formal, derechos sociales y valores olímpicos.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Plan de comunicación					■	■	■						

RECURSOS

R.R.H.H.

Personal ENARD
28 Directores Deportivos 2018
Equipo de apoyo médico y educativo
180 Entrenadores y auxiliares olímpicos
1100 Becas de atletas

Compras y Contrataciones

Equipamiento de competencia
Sistema informático de seguimiento
Residencias temporarias y permanentes
Apoyo económico para las actividades
Cobertura médica
Herramientas de comunicación

Equipo Olímpico 2018

MAY 2017
-16 MESES

SEP 2018
0 MESES

17 Meses
600 deportistas: 8 equipos y 440 atletas individuales

OBJETIVO

Consolidar a esta generación de jóvenes deportistas como referente de los valores olímpicos y base estructural del sistema deportivo 2020-2024.

Indicadores: a) cantidad de atletas proyectables a la elite que alcancen finales, medallas o récords en las competencias fundamentales del proceso (III YOG, eventos de clasificación y torneos pre-fijados para quienes no integren la Misión COA) y b) registro de imagen pública.

ESTRATEGIAS

En esta última etapa, las estrategias se equiparan con las utilizadas para la preparación de cualquier atleta o plantel de elite: a) becas para los deportistas y sus entrenadores, b) actualización del equipamiento, c) apoyo científico, d) concentraciones permanentes y competencias adecuadas para cada etapa de preparación.

La particularidad en la distribución de cupos que presentan los Juegos de la Juventud (a la fecha: 70 atletas individuales y un equipo por género) llevará a una evaluación estratégica de los candidatos a las plazas argentinas y el establecimiento de un adecuado programa de competencias de fin de ciclo, para los deportistas que no conformen la Misión Olímpica.

	ANTES	2017								2018								
		MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP
Planeamiento técnico del proceso deportivo	■																	
Análisis estratégico de las 222 pruebas	■																	
Seguimiento de la elegibilidad de los atletas		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Programa de educación formal y valores olímpicos		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Programa de entrenamiento y competencias		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Concentración permanente en Buenos Aires										■	■	■	■	■	■	■	■	
Programa de competencias de fin de ciclo																■	■	
Campamento Preolímpico																	■	
Plan de comunicación																	■	

Se propone la candidatura de Argentina para los II Juegos Suramericanos de la Juventud (2017)

RECURSOS

R.R.H.H.

- Personal ENARD
- 28 Directores Deportivos 2018
- Equipo de apoyo médico y educativo
- 180 Entrenadores y auxiliares olímpicos
- 600 Becas de atletas

Compras y Contrataciones

- Base de entrenamiento en Europa
- Operación del campamento Preolímpico
- Residencias temporarias y permanentes
- Apoyo económico para las actividades
- Cobertura médica
- Herramientas de Comunicación



EQUIPO OLÍMPICO ARGENTINO
BUENOS AIRES 2018

PLAN OPERATIVO



TALLER DE DISEÑO
PLAN TÉCNICO DEPORTIVO 2018

El equipo de la Gerencia Técnico-Deportiva del ENARD organizó un taller de diseño con los 62 especialistas más destacados del medio. En dicha jornada se trabajó sobre el plan operativo y se recopiló un valioso material que orientará la programación metodológica del proceso deportivo.

21 de noviembre, 2013 - Ezeiza, Provincia de Buenos Aires.

